



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013

**Investește în oameni!**

**FONDUL SOCIAL EUROPEAN**

**Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013**

Axa prioritară 4. „Modernizarea Serviciului Public de Ocupare”

Domeniul major de intervenție 4.1. „Întărirea capacității SPO pentru furnizarea serviciilor de ocupare”

Titlul proiectului: „SPUNE - SPO 82/2020, Servicii Publice Unitare, Necesare și Eficiente”

Contract POSDRU/123/4.1/S/129860

## PLAN DE AFACERI

***Activitatea 4. Dezvoltarea unor instrumente de implementare a măsurilor active de ocupare, incluzând informarea și consilierea care au în vedere integrarea/reintegrarea clienților SPO***

*Subactivitatea 4.2. Dezvoltarea instrumentelor pentru consultanță și asistență pentru începerea unei activități independente sau inițierea unei afaceri*





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013

## 1 PLANUL DE AFACERI PE SCURT

### Date generale

Denumirea societății:

Adresa:

Telefon:

Fax:

E-mail:

### Care este esența afacerii? Ce anume va genera bani și profit?

- Produsul 1,2,3...
- Serviciile 1,2,3,...
- Activitatea 1,2,3...

### Cine vor fi clienții tăi și care este localizarea acestora (judet, regiune, țară și distanța față de locația proiectului)?

- Persoane fizice (inclusiv segment de vârstă și venituri)
- Societăți comerciale (inclusiv din ce domenii provin și mărimea acestora)
- Instituții bugetare (precizați tipul instituției)

Clienți/ grupe de clienți	2015		2016		2017		2018	
	LEI	%	LEI	%	LEI	%	LEI	%
Total cifră de afaceri								

### Unde vrei să ajungi într-un interval de 5 ani?

- La ce cifră de afaceri/profit?
- La ce număr de angajați?



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013

Obiective (Indicatori țintă)	UM	2015	2016	2017	2018
Cifra de afaceri, din care:	LEI				
- Export	LEI				
Profit	LEI				
Număr de salariați	Număr persoane				

Număr de locuri de muncă ce urmează a fi create în urma implementării proiectului:

	2015	2016	2017	2018
Total, din care:				

**Care sunt „punctele tari” care te determină să crezi că vei avea succes?**

## ANALIZA SWOT

## 2 ANALIZA PIEȚEI

### 2.1 PIAȚA ACTUALĂ

#### Principalii clienți

	Vânzări pe (principalii) clienți LEI	(Grupe de) produse/servicii, LEI				Total	
		Produsul 1	Produsul 2	Produsul 3	Produsul 4	LEI	%
Clienți interni	1						
	2						
	3						
	Total piață internă						
	1						



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013

Clienți externi	2						
	3						
	Total export						
Total intern + export							

Volumul vânzărilor actual pe grupe de produse (cantitativ, și nu valoric)

Grupa de produse/servicii	UM	Cantitate către clienți interni	Cantitate către clienți externi	Total
Produce 1				
Produce 2				
Produce 3				
....				

**Principalii concurenți**

Produce/serviciu oferit pieței	Denumirea firmei/ firmelor și localitatea	Anul înființării, CA, profit, total active, total salariați, tip clienți, grad de tehnologizare, nivel prețuri și calitate, avantaje/dezavantaje etc.	Ponderea pe piață (%)
Produce 1			
Produce 2			



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013

Produs 3			

### Poziția produselor/serviciilor societății pe piață comparativ cu cele ale concurenței

## 2.2 PIAȚA ȘI PROMOVAREA NOULUI PRODUS/SERVICIU

### Produsul nou

Descrierea exactă a produsului/serviciilor.

### Segmentul de piață

- ✓ Definește piața ta;
- ✓ Localizarea pieței tale;
- ✓ Caracteristici ale cererii pentru produsul/serviciul tău.

### Riscuri majore

Identifică riscurile majore și prezintă modalitățile de minimizare a primelor trei.

## 3 PLANUL DE MARKETING

### Clienți potențiali

Prezența concurenței pe grupe de produse/servicii și caracteristicile pe care le cunoști ale acestora.

<i>Grupă produse/servicii oferite pieței</i>	<i>Denumirea firmei/ firmelor și localitatea</i>	<i>Vechime pe piață, CA, profit, total active, total salariați, tip și număr clienți, grad de tehnologizare, nivel prețuri și calitate, avantaje/dezavantaje etc.</i>	<i>Ponderea pe piață (%)</i>
Produs 1			



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013

Produce 2			
Produce 3			

**Principalele avantaje ale noilor produse/servicii oferite**

**Reacția concurenței**

**Desfacerea produselor**

<i>Produce/grupe de produse</i>	<i>Pondere în cifra de afaceri (%)</i>	<i>Forme de desfacere (%)</i>		

**Strategia de comercializare**

**Politica produsului**

**Politica de prețuri**

**Politica de distribuție**

**Modalități de vânzare**

**Activități de promovare a vânzărilor**



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013

#### 4 MANAGEMENT, RESURSE UMANE

În această secțiune încercați să răspunzi succint la întrebări de genul:

- Cum a apărut ideea dvs. de afacere?
- Ce activități vor genera profitul firmei și sursele de dezvoltare?
- Management și Resurse umane

##### Management:

<i>Nume, prenume și vârstă</i>	<i>Funcția în societate și principalele responsabilități pe scurt</i>	<i>Experiența în domeniu</i>	<i>Studii/Specializări cu impact asupra afacerii propuse</i>

##### Personal:

Detaliere pe activități:

<i>Activitatea</i>	<i>Numărul de salariați</i>	<i>Pregătirea profesională</i>
Activitatea 1		
Activitatea 2		
Activitatea 3		
....		
TOTAL		

- Cine este angajatul-cheie, adică persoana care prin cunoștințele pe care le deține poate influența noul mers al afacerii (dacă este cazul)?
- Cum se realizează/se va realiza monitorizarea personalului?



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013

- Care este/va fi modul de salarizare al personalului (descrieți modul de salarizare/plată, premiere, penalizare)?
- Cum este asigurată securitatea muncii (metodele folosite pentru protecția muncii)?

## 5 PREZENTAREA PROIECTULUI

### Descrierea proiectului de investiții

#### Locație proiect și modul de asigurare cu utilități

Adresa la care va fi implementat proiectul:

RURAL

URBAN

- Acces la drumurile naționale/județene și mijloacele de transport;
- Descrierea locației din punctul de vedere al vadului comercial;
- Asigurarea utilităților necesare (bransamentelor existente, bransamente necesare și estimarea costurilor aferente).

În cazul în care activitatea aferentă proiectului se va derula într-un spațiu închiriat, precizează principalii parametri ai contractului de închiriere (proprietar, suprafață închiriată, perioadă de închiriere, valoare chirie etc.). Detaliază termenii contractuali ai închirierii spațiului prin prisma următorilor parametri: proprietar, suprafață închiriată, perioadă de închiriere, valoare chirie etc.

### Dimensionare valoare de investiție

<i>Element de investiție</i>	<i>Furnizor</i>	<i>Număr bucăți</i>	<i>Valoarea totală fără TVA ( lei)</i>	<i>Valoare eligibilă</i>	<i>Document de fundamentare valoare</i>	<i>Durată de amortizare (ani)</i>
TOTAL						





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013

## Plan de finanțare a proiectului

Structura de finanțare a proiectului de investiții:

Sursa de finanțare	Fără TVA	
	lei	%
Credite bancare		
AFN		
Alte surse (aport propriu)		
TOTAL valoare de investiție		100%

## 6 PROIECȚII FINANCIARE

### Proiecția fluxului de numerar



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013

CASH-FLOW

Nr. crt.	Explicații/lună	PROIEȚII									
		L7/2015	L8/2015	L9/2015	L10/2015	L11/2015	L12/2015	AN 2016	AN 2017	AN 2018	AN 2019
I	Sold inițial disponibil (casă și bancă)										
A	Intrări de lichidități (1+2+3+4)										
1	din vânzări										
2	din credite primite										
3	alte intrări de numerar (aport propriu etc.)										
4	Alocație financiară nerambursabilă										
	<b>Total disponibil (I+A)</b>										
B	Utilizări numerar din exploatare										
1	Cheltuieli cu materii prime și materiale consumabile aferente activității desfășurate										
2	Salarii (inclusiv cheltuielile aferente)										



3	Chirii UNIUNEA EUROPEANĂ	GUVERNUL ROMÂNIEI				Fondul Social European POSDRU 2007-2013	Instrumente Structurale 2007-2013				
4	Utilități										
5	Costuri funcționare birou										
6	Cheltuieli de marketing										
7	Asigurări										
8	Reparații/Întreținere										
9	Servicii cu terți										
10	Impozite, taxe și vărsăminte asimilate										
11	Alte cheltuieli										
<b>C</b>	<b>Cheltuieli pentru investiții (Valoarea totală a proiectului)</b>										
<b>D</b>	<b>Credite (1+2)</b>										
<b>1</b>	<b>Creditul solicitat</b>										
	Rambursări rate de credit scadente										
	Dobânzi și comisioane										
<b>2</b>	<b>Alte credite (inclusiv leasing)</b>										



Rambursări rate de credit  
scadente  
UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013

	Dobânzi și comisioane									
<b>E</b>	<b>Plăți/incasări pentru impozite și taxe (1-2+3)</b>									
<b>1</b>	Plăți TVA									
<b>2</b>	Rambursări TVA									
<b>3</b>	Impozit pe profit/cifră de afaceri									
<b>F</b>	<b>Dividende</b>									
<b>G</b>	<b>Total utilizări numerar (B+C+D+E+F)</b>									
<b>H</b>	<b>Flux net de lichidități (A-G)</b>									
<b>II</b>	<b>Sold final disponibil (I+H)</b>									



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI

Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013Instrumente Structurale  
2007-2013**Proiecția bilanțului simplificat**

Denumirea elementului		Nr. rd.	Actual	Proiecții		
				N+1	N+2	N+3
A		B				
<b>A.</b>	<b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>					
	<b>I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE</b> (ct. 201 + 203 + 205 + 2071 + 208 + 233 + 234 -280 - 290 - 2933)	01				
	<b>II. IMOBILIZĂRI CORPORALE</b> (ct. 211 + 212 + 213 + 214 + 223 + 224 + 231 + 232 - 281 - 291 - 2931)	02				
	<b>III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE</b> (ct. 261 + 263 + 265 + 267* - 296*)	03				
	<b>ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 01 la 03)</b>	04				
<b>B.</b>	<b>ACTIVE CIRCULANTE</b>					
	<b>I. STOCURI</b> (ct. 301 + 321 + 302 + 322 + 303 + 323 +/- 308 + 328 + 331 + 332 + 341 + 345 + 346 +/- 348 + 351 + 354 + 356 + 357 + 358 + 361 + 326 +/- 368 + 371 + 327 +/- 378 + 381 +/- 388 - 391 - 392 - 393 - 394 - 395 - 396 - 397 - 398 + 4091 - 4428)	05				



	<b>II. CREAŢE</b> <small>UNIUNEA EUROPEANĂ</small> <small>GUVERNUL ROMÂNIEI</small> <small>Fondul Social European POSDRU 2007-2013</small> <small>Instrumente Structurale 2007-2013</small>	06				
	<b>III. INVESTIŢII PE TERMEN SCURT (ct. 501 + 505 + 506 + 508 + 5113 + 5114 - 591 - 595 - 596 - 598)</b>	07				
	<b>IV. CASA ŞI CONTURI LA BĂNCI</b> (ct. 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)	08				
	<b>ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd. 05 la 08)</b>	09				
<b>C.</b>	<b>CHELTUIELI ÎN AVANS (ct. 471)</b>	10				
<b>D.</b>	<b>DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN</b> (ct. 161 + 162 + 166 + 167 + 168 - 169 + 269 + 401 + 403 + 404 + 405 + 408 + 419 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 451*** + 453*** + 455 + 456*** + 457 + 4581 + 462 + 473*** + 509 + 5186 + 519)	11				
<b>E.</b>	<b>ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd. 09 + 10 - 11 - 19)</b>	12				
<b>F.</b>	<b>TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 04 + 12)</b>	13				
<b>G.</b>	<b>DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN</b> (ct. 161 + 162 + 166 + 167 + 168 - 169 + 269 + 401 + 403 + 404 + 405 + 408 + 419 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 451*** + 453*** + 455 + 456*** + 4581 + 462 + 473*** + 509 + 5186 + 519)	14				
<b>H.</b>	<b>PROVIZIOANE (ct. 151)</b>	15				



<b>I.</b>	<b>VENITURI ÎN AVANS (rd. 17+18+21), din care:</b>	Fondul Social European POSDRU 2007-2013	Instrumente Structurale 2007-2013	16				
	Subvenții pentru investiții (ct. 475)			17				
	Venituri înregistrate în avans (ct. 472) - total (rd. 19 + 20), din care:			18				
	Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (ct. 472*)			19				
	Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (ct. 472*)			20				
	Fondul comercial negativ (ct. 2075)			21				
<b>J.</b>	<b>CAPITAL ȘI REZERVE</b>							
	<b>I. CAPITAL (rd. 23 la 25), din care:</b>			22				
	- capital subscris vărsat (ct. 1012)			23				
	- capital subscris nevărsat (ct. 1011)			24				
	- patrimoniul regiei (ct. 1015)			25				
	<b>II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)</b>			26				
	<b>III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)</b>			27				
	<b>IV. REZERVE (ct. 106)</b>			28				
	Acțiuni proprii (ct. 109)			29				



Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)			30				
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)			31				
<b>V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) (ct. 117)</b>	<b>SOLD C</b>		32				
	<b>SOLD D</b>		33				
<b>VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR (ct. 121)</b>	<b>SOLD C</b>		34				
	<b>SOLD D</b>		35				
Repartizarea profitului (ct. 129)			36				
<b>CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 22 + 26 + 27 + 28 - 29 + 30 - 31 + 32 - 33 + 34 - 35 - 36)</b>			37				
Patrimoniul public (ct. 1016)			38				
<b>CAPITALURI - TOTAL (rd. 37 + 38)</b>			39				

\*) Conturi de repartizat după natura elementelor respective.

\*\*) Solduri debitoare ale conturilor respective.

\*\*\*) Solduri creditoare ale conturilor respective.